



**UAB „VAATC“  
STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**  
2017 – 2019 METAMS

# TURINYS

<b>SANTRAUKA</b> .....	<b>3</b>
<b>STRATEGINIO VEIKLOS PLANO PASKIRTIS</b> .....	<b>4</b>
<b>1. ESAMOS PADĖTIES ANALIZĖ</b> .....	<b>5</b>
1.1 BENDROVĖS VEIKLA.....	6
1.2 BENDROVĖS STRUKTŪRA IR PERSONALAS .....	10
1.3 FINANSINĖ ANALIZĖ .....	12
<b>2. IŠORINĖS APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ</b> .....	<b>17</b>
2.1 POLITINIAI IR TEISINIAI VEIKSNIAI .....	17
2.2 EKONOMINIAI IR SOCIALINIAI VEIKSNIAI .....	19
2.3 TECHNINIAI IR TECHNOLOGINIAI VEIKSNIAI.....	21
2.4 APLINKOSAUGINIAI VEIKSNIAI .....	21
<b>3. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ</b> .....	<b>22</b>
<b>4. BENDROVĖS VEIKLOS STRATEGIJA 2017 – 2019 METAMS</b> .....	<b>23</b>
4.1 MISIJA IR VIZIJA .....	23
4.2 PLANUOJAMA BENDROVĖS VEIKLA, TIKSLAI IR UŽDAVINIAI .....	23
<b>5. RIZIKŲ VALDYMO PLANAS</b> .....	<b>25</b>
<b>6. IŠTEKLIAI TIKSLAMS PASIEKTI</b> .....	<b>27</b>
<b>7. STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMO, VERTINIMO IR TOBULINIMO PRINCIPAI</b> .....	<b>28</b>

Atliekų tvarkymo paslauga yra viešoji paslauga, kuriai keliami šie reikalavimai – ji privalo būti visuotinė, geros kokybės, prieinama ir atitikti aplinkos apsaugos, techninius – ekonominius ir visuomenės sveikatos saugos reikalavimus.

Komunalinių atliekų sistemos organizavimas yra savarankiškoji savivaldybių funkcija – vadovaujantis Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymu, pagal teisės aktų suteiktą kompetenciją, įsipareigojimus bendruomenei ir šios interesais, savivaldybės atsako už komunalinių atliekų tvarkymo sistemų diegimą, antrinių žaliavų surinkimo ir perdirbimo organizavimą, sąvartynų įrengimą ir eksploatavimą.

Lietuvos Respublikos atliekų tvarkymo įstatymas numato, kad kelios ar visos į komunalinių atliekų tvarkymo regioną įeinančios savivaldybės, didindamos atliekų tvarkymo sistemos efektyvumą, gali bendradarbiauti ir kartu įsteigti juridinį asmenį – komunalinių atliekų tvarkymo sistemos administratorių, galintį atlikti su komunalinių atliekų tvarkymo sistemos organizavimu susijusias savivaldybių pavestas funkcijas.

Siekdamos sukurti regioninę atliekų tvarkymo sistemą bei įgyvendinti investicinius projektus, 2003 m. vasario 21 d. aštuonios Vilniaus apskrities savivaldybės (Šalčininkų, Širvintų, Švenčionių, Trakų, Ukmergės ir Vilniaus rajonų, Elektrėnų bei Vilniaus miesto) įsteigė uždarają akcinę bendrovę „VAATC“ (toliau ir Bendrovė).

UAB „VAATC“ turi kompetentingai vykdyti Vilniaus apskrities savivaldybių Bendrovei pavestas funkcijas arba būti partneriu ir pagalbininku šias funkcijas įgyvendinant pačioms savivaldybėms ir tuo prisidėti prie valstybinių, regioninių ar savivaldybių lygmeniu nustatytų atliekų tvarkymo tikslų, užduočių ir priemonių įgyvendinimo.

Bendrovė yra sukaupusi patirtį ir turi kvalifikuotų ir kompetentingų specialistų, kurie gali kryptingai ir kokybiškai vykdyti esamos atliekų sistemos organizavimo bei vystymo funkcijas, pavestų funkcijų apimtyje teikti atliekų tvarkymo paslaugas, prireikus konsultuoti Vilniaus regiono savivaldybių administracijas, dalintis gerąja praktika, kartu su savivaldybėmis vykdyti bendrus projektus, taip užtikrinant kokybišką atliekų tvarkymo paslaugų suteikimą Vilniaus regiono gyventojams.

Šioje strategijoje, įvertinus dabartinę Bendrovės būklę, išorės veiksnius, galinčius daryti įtaką Bendrovei, suformuluota **Bendrovės vizija: UAB „VAATC“ – Vilniaus apskrities (regiono) atliekų tvarkymo sistemos lyderis.**

**Bendrovės misija: atliekų tvarkymo sistemos veikimo, akcininkų deleguotose srityse, užtikrinimas Vilniaus regione.**

Pasitelkdama pagrindines vertybes, kuriomis vadovaujasi kasdienėje savo veikloje – skaidrumas, viešumas, lyderystė, komandinis darbas ir pagarba žmogui – vizijai pasiekti ir misijai vykdyti 2017 – 2019 metais Bendrovė veiks 2 strateginėmis veiklos kryptimis:

**1 strateginė veiklos kryptis – kokybiškas ir efektyvus atliekų tvarkymo paslaugų teikimas.**

**2 strateginė veiklos kryptis – atliekų tvarkymo paslaugų plėtra.**

Šioje strategijoje apibrėžiama, kokių tikslų 2017 – 2019 metais sieks Bendrovė, veikdama nustatytomis strateginėmis veiklos kryptimis, kokie šioms tikslams pasiekti nustatyti uždaviniai bus sprendžiami ir kokios tam skirtos priemonės bus įgyvendinamos.

## STRATEGINIO VEIKLOS PLANO PASKIRTIS

---

UAB „VAATC“ strateginis veiklos planas (toliau – Strateginis veiklos planas) skirtas suplanuoti efektyvų žmogiškųjų, finansinių, technologinių ir kitų išteklių panaudojimą siekiant Bendrovės vizijos bei vykdamas Bendrovės misiją 2017 – 2019 metais.

Šiame Strateginiame veiklos plane yra apibrėžiama UAB „VAATC“ vizija, misija, strateginės veiklos kryptys, veiklos tikslai, uždaviniai ir priemonės, pateikiama informacija apie jų įgyvendinimui turimus, reikalingus bei planuojamus žmogiškuosius, finansinius ir kitus išteklius.

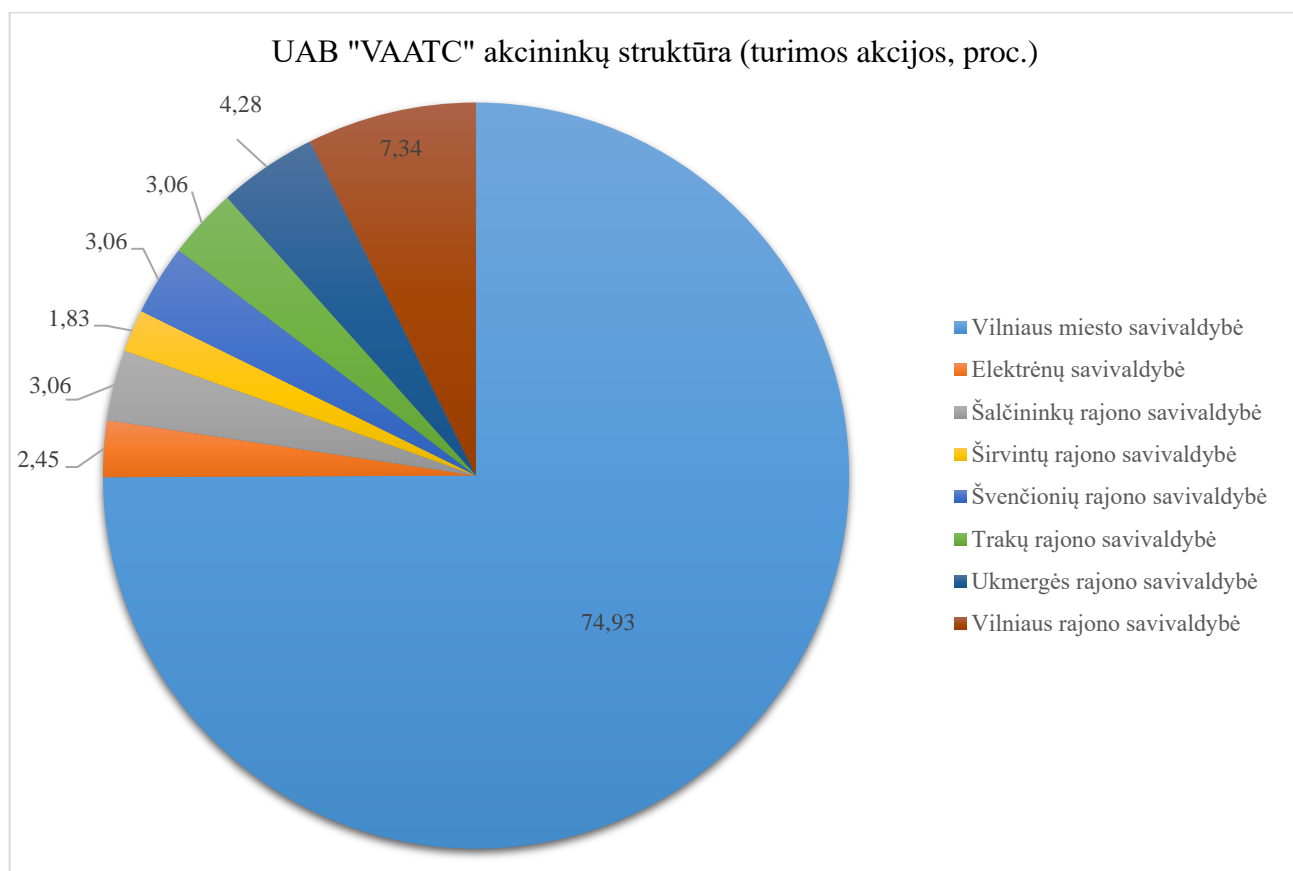
Rengiant Strateginį veiklos planą, buvo pasinaudota UAB „VAATC“ steigimo bei vidaus dokumentais, finansiniais duomenimis, Europos Sąjungos, Lietuvos Respublikos, regiono, savivaldybių lygmens teisės aktais ir strateginio planavimo dokumentais, statistine regiono būklės rodiklių duomenų bazių informacija.

Siekiant kuo geresnių veiklos rezultatų, atsižvelgiant į Strateginio veiklos plano vykdymo rezultatus bei Bendrovės veiklą lemiančių išorinių veiksnių kaitą, Strateginis veiklos planas gali būti tikslinimas.

## 1. ESAMOS PADĖTIES ANALIZĖ

2003 m. vasario 21 d. aštuonioms Vilniaus regiono savivaldybėms (Šalčininkų, Širvintų, Švenčionių, Trakų, Ukmergės ir Vilniaus rajonų, Elektrėnų bei Vilniaus miesto) pasirašius Bendrovės steigimo sutartį, o 2003 m. kovo 26 d. pasirašius akcininkų sutartį, Bendrovės akcininkės galutinai susitarė kooperuoti savo turtą, darbą, žinias bendrai įdiegiant regioninę atliekų tvarkymo sistemą.

UAB „VAATC“ steigėjos – aštuonios Vilniaus regiono savivaldybės. Jų turimų Bendrovės akcijų skaičius pateiktas 1 paveiksle:



1 pav. Akcininkų turimų UAB „VAATC“ akcijų skaičius.

Akcininkų sutartimi UAB „VAATC“ akcininkės suteikė teisę Bendrovei organizuoti visų buitinių, komunalinių, gamybinių ir kitų atliekų tvarkymą akcininkų administruojamose teritorijose.

UAB „VAATC“ akcininkų sutartimi Vilniaus apskrities savivaldybės įsipareigojo:

- veikti kartu tvarkant bendrus reikalavimus;
- visą atliekų tvarkymo veiklą finansuoti iš lėšų, tiesiogiai ar netiesiogiai surenkamų už atliekų tvarkymo paslaugas pagal visiems akcininkams administruojamose teritorijose gyventojams nustatytą vieningą atsiskaitymo už atliekų tvarkymą sistemą;
- reguliuoti atliekų tvarkymo sistemą vadovaujantis Lietuvos Respublikos įstatymais ir kitais teisės aktais taip, kad atliekų tvarkymo sistema galėtų naudotis visi akcininkų administruojamų teritorijų gyventojai ir, kad šios paslaugos būtų teikiamos nuolat.

- savo administruojamose teritorijose nustatyti vienodus regione, ekonomiškai pagrįstus užmokesčio už sutvarkytų atliekų kiekio vienetą tarifus (rinkliavas), kad surenkamos lėšos padengtų visas atliekų tvarkymo sistemos sąnaudas, tačiau paslaugų teikimas nevirstų pelno siekiančia veikla;
- užtikrinti, kad įmokų už atliekų tvarkymą lėšos būtų naudojamos tik atliekų tvarkymo sistemai finansuoti;
- nesteigti bei neorganizuoti kitos atliekų tvarkymo sistemos ar tam tikros paslaugos savo administruojamose teritorijose, jeigu tokią paslaugą teikia šios sutarties pagrindu sukurta atliekų tvarkymo sistema;
- naudotis UAB „VAATC“ teikiamomis paslaugomis ir priemonėmis atliekų tvarkymo srityje.

## 1.1 BENDROVĖS VEIKLA

UAB „VAATC“ įstatuose numatyti šie tikslai, kurių Bendrovė siekia vykdydama veiklą:

- 1) sukurti ir įdiegti Vilniaus regioninę atliekų tvarkymo sistemą bei užtikrinti, kad ši sistema veiktų nuolat, ja galėtų naudotis akcininkų administruojamų teritorijų gyventojai;
- 2) tenkinti viešuosius interesus atliekų tvarkymo srityje;
- 3) siekti, kad atliekų tvarkymo paslaugų teikimas nevirstų pelno siekiančia veikla.

Strateginio veiklos plano rengimo momentu Bendrovės akcininkės nėra suteikusios pavedimų ar teisių, susijusių su atliekų tvarkymo organizavimu, administravimu ar kontrole atskirų savivaldybių teritorijose. Vykdydama akcininkų pavedimus, UAB „VAATC“ vykdo visam Vilniaus regionui skirtas veiklas. Bendrovės vykdomos veiklos:

- mechaninio biologinio apdorojimo įrenginio (toliau – MBA įrenginys) eksploatavimo kontrolė, pradėta vykdyti nuo 2016 m. gegužės 3 d.;
- Vilniaus regioninio nepavojingų atliekų sąvartyno (toliau – Sąvartynas) eksploatavimas, sekcijų įrengimas, uždarymas, priežiūra po uždarymo;
- 6 žaliųjų atliekų surinkimo aikštelių (toliau – ŽASA) eksploatavimas;
- 17 didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelių (toliau – DGASA) eksploatavimas;
- 113 Vilniaus regione esančių netinkamų eksploatuoti uždarytų sąvartynų priežiūra po uždarymo ir monitoringas;
- investicinių projektų, skirtų įrengti regioninės atliekų tvarkymo infrastruktūros objektus, įgyvendinimas;
- visuomenės informavimas komunalinių ir kitų atliekų tvarkymo klausimais.

Paminėtinos šios valstybiniame atliekų tvarkymo plane (toliau – VATP) ir Vilniaus apskrities regioniniame 2014 – 2020 m. atliekų tvarkymo plane nurodytos funkcijos, tikslai, uždaviniai ir veiksmai, kuriuos vykdo/bendradarbiauja juos įgyvendinant UAB „VAATC“.

I lentelė. Funkcijos, tikslai, uždaviniai ir veiksmai, kuriuos vykdo/bendradarbiauja juos įgyvendinant UAB „VAATC“ 2017 – 2020 m.

VATP punktas	Valstybiniame atliekų tvarkymo 2014–2020 m. plane nustatytos atliekų tvarkymo užduotys	Vilniaus apskrities regioninio 2014-2020 m. atliekų tvarkymo plane nustatytos priemonės
238.4	Šviesti ir informuoti visuomenę apie biologiškai skaidžių atliekų rūšiavimo ir tvarkymo svarbą (Plano 2 priedo 6.1.1 ir 6.1.2 papunkčiuose numatytos priemonės).	1.1.1. Organizuoti visuomenės informavimo kampaniją BSA prevencijos ir tvarkymo tema.
239.1	Savivaldybės ir regionų plėtros tarybos, atsižvelgdamos į kiekvienos savivaldybės ir regiono specifiką ir regionų bendradarbiavimo galimybes, įvertinusios esamus ir (ar) planuojamus atliekų tvarkymo įrenginių pajėgumus, privalo taip planuoti ir organizuoti komunalinių atliekų tvarkymo sistemą, kad regioniniuose ir savivaldybių atliekų tvarkymo planuose būtų numatytos ir vykdomos šios biologiškai skaidžių atliekų tvarkymo infrastruktūros ir rūšiuojamojo atliekų surinkimo sistemos plėtros užduotys: iki 2016 metų gyventojams ir kitiems asmenims (pavyzdžiui, gėlių parduotuvėms, kapinėms ir kita), kurių atliekų tvarkymą organizuoja savivaldybės, užtikrinti žaliųjų atliekų surinkimą ir tvarkymą arba tokių atliekų tvarkymą jų susidarymo vietoje (Plano 2 priedo 2.3.1 papunktyje numatyta priemonė);	1.1.2. Pateikti gyventojams individualaus kompostavimo konteinerius (dėžes), butyje susidarančioms biologiškai skaidžioms atliekoms (žaliosioms atliekoms ir kitoms tinkamoms kompostuoti maisto atliekoms) kompostuoti individualiose valdose, 51 000 vnt. 1.1.3. Parengti ir platinti atliekų turėtojams kompostavimo namų ūkio sąlygomis rekomendacijas (lankstukus, informaciją internete, žiniasklaidoje). 1.2.5. Pastatyti (rekonstruoti) žaliųjų atliekų kompostavimo aikštelę Trakuose. 1.2.1. Eksploatuoti žaliųjų atliekų kompostavimo aikšteles.
239.3	iki 2019 metų įdiegti maisto/virtuvės atliekų rūšiuojamąjį surinkimą ir įrengti pakankamus pajėgumus atskirai surinkti maisto/virtuvės atliekoms apdoroti (Plano 2 priedo 2.3.4–2.3.6 papunkčiuose numatytos priemonės);	1.2.3. Parengti paraišką finansavimui pilotiniam biologiškai skaidžių atliekų rūšiuojamojo surinkimo (ir tvarkymo) projektui, įskaitant visuomenės švietimą ir gerosios praktikos sklaidą 1.2.4. Įvykdyti pilotinį biologiškai skaidžių atliekų rūšiuojamojo surinkimo ir tvarkymo projektą, įskaitant visuomenės švietimą ir gerosios praktikos sklaidą.
248.1	užtikrinti, kad būtų eksploatuojama ne mažiau kaip po vieną didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelę 50 000 gyventojų, tačiau ne mažiau kaip po vieną tokią aikštelę savivaldybės teritorijoje;	2.2.1. Eksploatuoti didelių gabaritų atliekų surinkimo aikšteles, užtikrinant didžiųjų atliekų, naudotų padangų, elektros ir elektroninės įrangos atliekų, butyje susidarančių statybos ir griovimo atliekų, butyje susidarančių pavojingų atliekų priėmimą iš gyventojų, o taip pat didžiųjų atliekų, savivaldybės paskirto operatoriaus surinktų apvažiavimo būdu, priėmimą. 2.2.5. Įrengti atliekų tvarkymo aikštelę skirtą Vilniaus apskrities didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelėse surinktiems didžiosioms ir kitoms atliekoms tvarkyti arba įteisinti šią veiklą Sąvartyne.
245.1	Savivaldybės, taikydamos įvairius atliekų surinkimo būdus ir priemones, privalo užtikrinti, kad jų valdomose komunalinių atliekų tvarkymo sistemose, asmenims rūšiuojant atliekas jų susidarymo vietoje, atskirai būtų surenkamos šios komunalinės atliekos: pavojingosios atliekos;	2.2.3. Užtikrinti atskirą tekstilės atliekų surinkimą specialiais konteineriais ir/ar didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelėse.
227.1.6	Numatomi šie strateginiai atliekų tvarkymo tikslai ir uždaviniai iki 2020 metų: skatinti gaminių pakartotinį naudojimą ir paruošimo naudoti pakartotinai veiklą;	2.2.4. Parengti duomenų bazę, kurioje bus pateikta informacija apie didelių gabaritų aikštelėse esančius daiktus, kuriuos galima pakartotinai panaudoti.
250.	Savivaldybės turi užtikrinti pavojingųjų atliekų surinkimą didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelėse.	2.3.1. Užtikrinti pavojingųjų atliekų surinkimą didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelėse.

VATP punktas	Valstybiniame atliekų tvarkymo 2014–2020 m. plane nustatytos atliekų tvarkymo užduotys	Vilniaus apskrities regioninio 2014-2020 m. atliekų tvarkymo plane nustatytos priemonės
230.3	iki 2020 metų perdirbti ar kitaip panaudoti ne mažiau kaip 65 procentus komunalinių atliekų (vertinant pagal atliekų kiekį);	3.1.2. Eksploatuoti MBA įrenginius, kuriuose būtų atskiriamos antrinės žaliavos ir biologiškai skaidžios atliekos.
241.	Aplinkos ministerijos regionų aplinkos apsaugos departamentai turi kontroliuoti sąvartynuose šalinamų komunalinių biologiškai skaidžių atliekų kiekio mažinimo užduočių vykdymą.	3.2.1. Eksploatuoti Sąvartyną. 3.2.4. Vykdyti šalinamų atliekų monitoringą.
203.1	rengiami aplinkos apsaugos ir visuomenės sveikatos saugos reikalavimus atitinkantys atliekų šalinimo įrenginiai;	3.2.2. Įrengti ir įteisinti eksploatuojamoje regioninio sąvartyno sekcijoje asbesto turinčių atliekų šalinimo aikštelę. 3.2.3. Įrengti naują Sąvartyno sekciją, 3.2.5. Vykdyti sąvartynų (veikiančio ir uždarytų) monitoringą.

1 lentelėje detalizuotų funkcijų, tikslų ir uždavinių įgyvendinimas (prisidėjimas prie įgyvendinimo) vykdomas eksploatuojant Sąvartyną ir MBA įrenginį, didelių gabaritų atliekų surinkimo ir žaliųjų atliekų surinkimo aikšteles (juose surenkamų atliekų kiekiai nurodyti 2 ir 3 lentelėse) bei vykdamas investicinius projektus. Svarbu atkreipti dėmesį, kad VATP nurodyti užduočių įvykdymo terminai yra orientaciniai, tai reiškia, kad Bendrovė organizuodama savo darbą, keldama atskirus veiklos vystymo bei plėtros tikslus, VATP užduočių įgyvendinimui sudaro priemonių planą, kuris leidžia sukonkretinti atskirų priemonių ar uždavinių įgyvendinimo terminus bei užtikrinti, kad bus išvengta nepagrįsto delsimo užduotims įgyvendinti.

2 lentelė. Didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelėse ir žaliųjų atliekų surinkimo aikštelėse surinkti metiniai atliekų kiekiai (pagal savivaldybes), tonomis.

SAVIVALDYBĖS	Didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelėse surinktas atliekų kiekis, t			Žaliųjų atliekų aikštelėse surinktas atliekų kiekis, t		
	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2014 m.	2015 m.	2016 m.
Elektrėnų sav.	146,55	206,55	280,67	-	80,17	194,10
Šalčininkų raj.	121,09	224,60	299,85	-	25,16	14,05
Širvintų raj.	0,00	109,92	128,20	-	-	3,86
Švenčionių raj.	0,00	150,05	245,20	-	-	-
Trakų raj.	78,41	89,79	89,94	12,63	41,30	121,68
Ukmergės raj.*	164,29	128,80	171,965	-	-	-
Vilniaus m.	1726,22	2184,17	2855,04	-	-	-
Vilniaus raj.*	139,29	353,56	405,243	-	-	7,90
<b>VISO:</b>	<b>2375,87</b>	<b>3447,45</b>	<b>4476,12</b>	<b>12,63</b>	<b>146,63</b>	<b>341,59</b>

\* Bendrovė neturi žaliųjų atliekų surinkimo aikštelių Ukmergės rajono ir Vilniaus rajono savivaldybėse.



3 lentelė. Regioniniame sąvartyne sutvarkytas metinis atliekų kiekis (pagal savivaldybes), tonomis.

Savivaldybė	2014 m.	2015 m.	2016 m.
Elektrėnų sav.	6478,34	6788,44	2477,04
Šalčininkų raj.	5997,70	5704,3	1364,6
Širvintų raj.	2856,06	2974,16	386,38
Švenčionių raj.	5935,30	6317,28	1540
Trakų raj.	2177,12	2363,98	284,3
Ukmergės raj.	14077,39	14847,32	5154,3
Vilniaus m.	153315,18	124039,7	90365,4
Vilniaus raj.	33477,42	36431,26	8310,04
VISO:	224314,51	199466,44	109882,06

4 lentelė. 2016 m. į MBA įrenginį pristatytų atliekų kiekis, tonomis.

Savivaldybė	Atliekų kiekis, t
Vilniaus m. sav.	90511,8
Vilniaus rajono savivaldybė	24712,21
Trakų raj. savivaldybė	4762,32
Elektrėnų raj. savivaldybė	3487,53
Šalčininkų raj. savivaldybė	4471,4
Širvintų raj. savivaldybė	1702,91
Švenčionių raj. savivaldybė	4866,59
Ukmergės raj. savivaldybė	6926,75
VISO:	141441,5

Kintantys atskiruose UAB „VAATC“ valdomos infrastruktūros objektuose sutvarkomų atliekų kiekiai, kurie yra nurodyti 2, 3 ir 4 lentelėse, o kartu ir nuolatinė regioninės atliekų tvarkymo sistemos plėtra, kurioje dalyvauja Bendrovė, reikalauja sistemos veiklos kontrolės, veiklos efektyvumo, lankstumo, plėtros galimybių turėjimo, nuolatinio esamų sprendimų vertinimo, o prireikus – keitimo. Pripažintina, kad, užtikrinant atliekų tvarkymo sistemos funkcionavimą ir plėtrą, ypatingas dėmesys turi būti skiriamas poveikio aplinkai mažinimui, todėl sprendžiant aplinkosaugines problemas turi būti naudojami geriausi prieinami gamybos būdai, parenkamos mažai taršios technologijos, įvertinami teigiami praktiniai pavyzdžiai. Kartu akcentuotina, kad atliekų tvarkymo sistemos tvarumas bei plėtra, dalyvaujant Bendrovei, yra galimi tik užtikrinus atliekų tvarkymo poreikių, Europos Sąjungos ir Lietuvos Respublikos teisės aktuose nustatytų reikalavimų bei Bendrovės ir jos akcininkų galimybių balansą.

## 1.2 BENDROVĖS STRUKTŪRA IR PERSONALAS

UAB „VAATC“ įstatuose numatyta, kad Bendrovės valdymo organai yra šie:

1. Visuotinis akcininkų (Šalčininkų, Širvintų, Švenčionių, Trakų, Ukmergės ir Vilniaus rajonų, Elektrėnų bei Vilniaus miesto savivaldybių) susirinkimas;
2. Kolegialus priežiūros organas – stebėtojų taryba;
3. Kolegialus valdymo organas – valdyba;
4. Vienasmenis valdymo organas – Bendrovės vadovas.

Atskirų Bendrovės valdymo organų funkcijos, teisės bei pareigos detalizuotos Bendrovės įstatuose.

Strateginio veiklos plano rengimo metu galioja UAB „VAATC“ organizacinė struktūra (žr. 2 paveiksle), patvirtinta 2016 m. balandžio 4 d. UAB „VAATC“ valdybos sprendimu Nr. V-6-97.

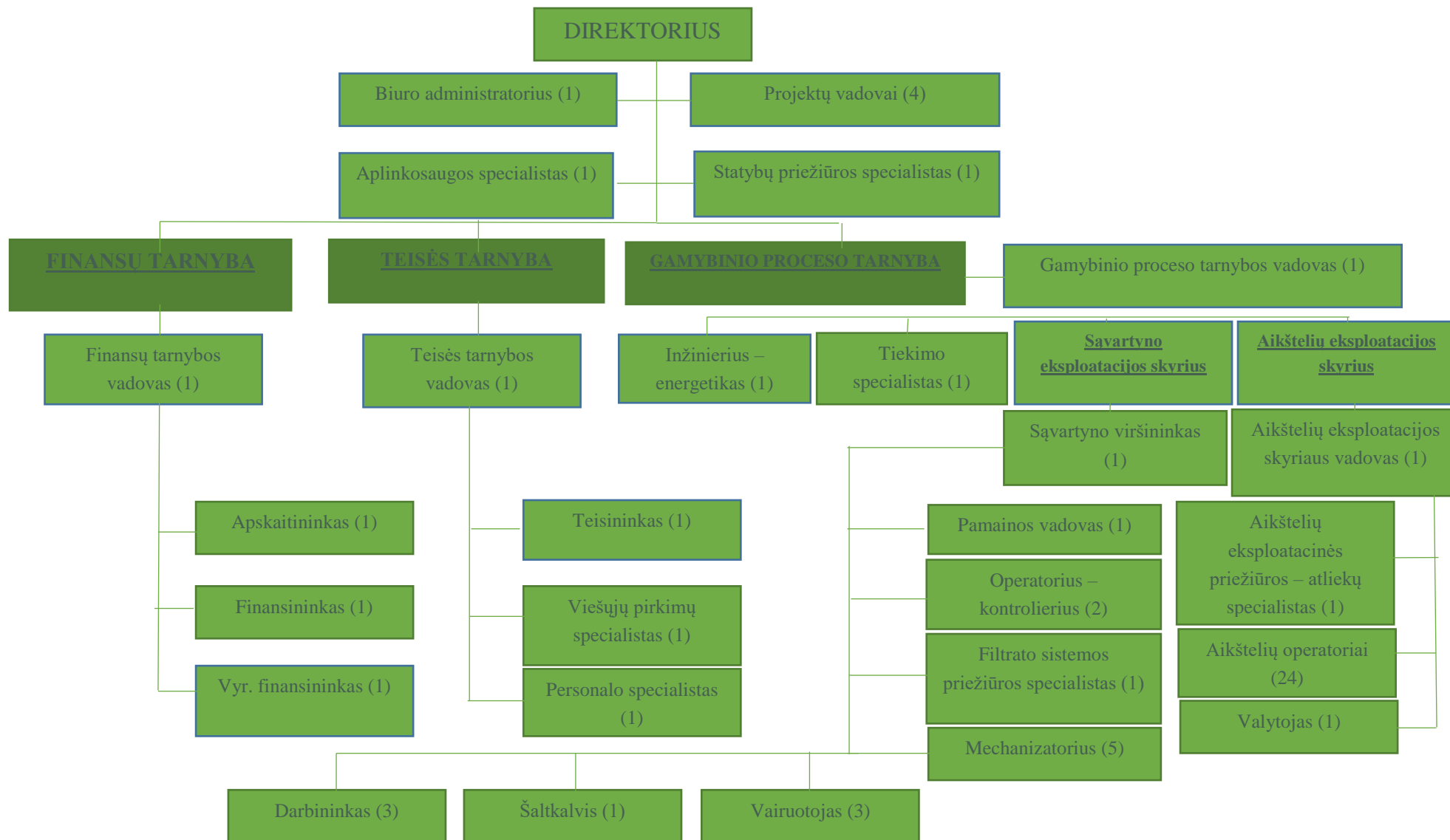
Pažymėtina, kad dėl specifinio Bendrovės veiklos pobūdžio, teisės aktai kelia specialius reikalavimus Bendrovės darbuotojų kompetencijoms, o kartu ir organizacinei struktūrai. Pavyzdžiui, prekių, paslaugų ir darbų pirkimai Bendrovėje vykdomi vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo reikalavimais, todėl Bendrovėje dirba šioje srityje besispecializuojantis viešųjų pirkimų specialistas. Taip pat, Lietuvos Respublikos atliekų tvarkymo įstatymo 11<sup>2</sup> straipsnio 1 dalyje numatyta, jog eksploatuoti sąvartynus, surinkti, vežti, apdoroti pavojingąsias atliekas, deginti atliekas gali tik atliekų tvarkymo įmonės, kuriose dirba asmenys, išklause atliekų tvarkymo specialistų mokymo kursus ir gavę jų žinias atitinkamoje atliekų tvarkymo srityje patvirtinantį pažymėjimą. Atsižvelgdama į šį vieną pamatinių Bendrovės veiklai bei darbuotojų kvalifikacijai keliamų reikalavimų, Bendrovė privalo teisės aktuose numatytu periodiškumu siųsti atsakingus Bendrovės darbuotojus į atitinkamus kvalifikacijos kėlimo kursus.

Bendrovės struktūriniai padaliniai veikia pagal tarnybų nuostatus, o Bendrovės darbuotojų funkcijos apibrėžtos pareigybių aprašymuose. Siekiant efektyviausio Bendrovės žmogiškųjų išteklių naudojimo, tiek tarnybų nuostatai, tiek darbuotojų pareigybių aprašymai, esant poreikiui, peržiūrimi ir atnaujinami.

Bendrovėje įdiegtos ir veikia kokybės vadybos sistemos pagal ISO 9001, ISO 14001 ir OHSAS 18001 standartų reikalavimus, Bendrovė eilę metų sertifikuota kaip atitinkanti minėtus standartus.

Atsižvelgiant į Bendrovės veiklos specifiką ir keliamus uždavinius, Bendrovės organizacinė struktūra, jos pokyčiai ir kiti su personalo valdymu susiję sprendimai turi užtikrinti, kad Bendrovės personalą sudarytų ne tik teisės aktų keliamus reikalavimus atitinkantys, reikalaujamas kvalifikacijas patvirtinančius pažymėjimus turintys, bet ir ilgametę patirtį sukaupę, kokybiškam darbui motyvuoti atitinkamų veiklos sričių specialistai.

2 pav. UAB „VAATC“ organizacinė struktūra.



### 1.3 FINANSINĖ ANALIZĖ

Bendrovė planuodama ir organizuodama veiklą taip, kad Bendrovės tikslai ir uždaviniai būtų įgyvendinami veiksmingai ir ekonomiškai naudingai, renka bei analizuoja visą Bendrovės valdymui reikalingą informaciją, tame tarpe ir atspindinčią finansinę būklę.

Analizuojant Bendrovės turtą ir jo kaitos dinamiką pastebėtina, kad Bendrovės viso **turto likutinė vertė** 2015 gruodžio 31 d. buvo 53.362 tūkst. Eur, t. y. 66,8 proc. didesnė lyginant su 2014 m. gruodžio 31 d. likutine verte (31.986 tūkst. Eur). Prognozuotina, kad šio dydžio didėjimas 3 proc. bus fiksuojamas ir 2016 m. pabaigai (viso turto likutinė vertė 2016 m. gruodžio 31 d. duomenimis 55.115 tūkst. Eur). Toks Bendrovės turto vertės didėjimas sudaro galimybes vykdyti papildomas veiklas ir taip užtikrinti atliekų tvarkymo sistemos vystymą.

Bendrovės finansinę padėtį charakterizuoja ir turto pelningumo rodiklis, kuris leidžia spręsti, kaip efektyviai Bendrovė naudoja turimą turtą. Atsižvelgiant į Bendrovės finansinius duomenis, konstatuotinas gerėjantis Bendrovės turto panaudojimo efektyvumas – 2015 m. gruodžio 31 d. Bendrovės **turto pelningumas** siekė 10,61 proc., 2014 m. gruodžio 31 d. duomenimis šis rodiklis buvo 7,02 proc., kas rodo gerą turto panaudojimo efektyvumą<sup>1</sup>. Prognozuotina, kad remiantis 2016 m. gruodžio 31 d. duomenimis turto pelningumo rodiklis taip pat sieks aukštą 7,21 proc. Išlaikomas aukštas turto pelningumo rodiklis leidžia daryti išvadą, kad Bendrovė efektyviai naudoja turimą turtą.

Pastebėtina, kad Bendrovės nuosavo kapitalo dydis nuo 2008 iki 2016 metų pradžios neatitiko Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymo 38 str. reikalavimų. Dėl didelės trumpalaikių ir ilgalaikių įsipareigojimų neįvykdymo rizikos nulemtų ribotų skolinimosi iš kredito įstaigų galimybių minimumu laikotarpiu buvo iškilusi didelė grėsmė Bendrovės gebėjimui sėkmingai įvykdyti Europos Sąjungos finansuojamus projektus ir užtikrinti tinkamą atliekų šalinimo veiklą.

5 lentelė. Nuosavo kapitalo ir grynojo pelno 2008-2015 m. pokyčiai.

BALANSINIAI DUOMENYS	2015 m.	2014 m.	2013 m.	2012 m.	2011 m.	2010 m.	2009 m.	2008 m.
GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	1.929	1.192	679	978	-179	-888	917	-5.036
NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	-756	-2.685	-3.877	-4.556	-5.673	-6.043	-4.110	-5.026
NUOSAVAS KAPITALAS	644	-1.287	-2.479	-3.158	-4.275	-4.645	-2.712	-3.628

Bendrovės veikla pradėjo stabilizuotis nuo 2012 m. – nebuvo kaupiamas naujas nuostolis ir palaipsniui mažinamas ankstesnis nuostolis. Nuo 2012 m. nuosavas kapitalas tapo teigiamu dėl uždirbto **grynojo pelno**, kuris – 2012 metais siekė 978 tūkst. Eur, o 2015 metais – 1.929 tūkst. Eur. 2015 m. gruodžio 31 d. duomenimis Bendrovės **nuosavas kapitalas** sudarė 643,9 tūkst. Eur ir buvo 150 proc. didesnis lyginant su 2014 m. gruodžio 31 d., kai Bendrovės nuosavas kapitalas buvo -1.286,8 tūkst. Eur. Prognozuotina, kad remiantis 2016 m. gruodžio 31 d. duomenimis, grynasis pelnas sieks – 865 tūkst. Eur., o nuosavas kapitalas didės iki 1.509 tūkst. Eur. Atsižvelgiant į pateiktus duomenis, pastebėtina kad Bendrovė atitinka Akcinių bendrovių įstatymo 38 str. nuostatas.

<sup>1</sup> Remiantis oficialiais Lietuvos Respublikos statistikos departamento duomenimis turto pelningumo rodiklis atliekų surinkimo, tvarkymo ir šalinimo: medžiagų atgavimo veikloje 2014 m. siekė 5,20 proc.

2015 m. gruodžio 31 d. Bendrovės **įsiskolinimo koeficientas** buvo 0,31 proc., o 2014 m. gruodžio 31 d. – 0,41 proc. Remiantis 2016 m. gruodžio 31 d. duomenimis, prognozuotina, kad įsiskolinimo koeficientas sieks 0,33 proc. Pastebėtina, kad rodiklio reikšmė iki 0,5 proc. laikoma normalia (t. y. pusė finansavimo šaltinių yra skolinti) – suteikiančia galimybę pritraukti išorinius finansavimo šaltinius.

2016 m. pradėjus eksploatuoti MBA įrenginį keitėsi Bendrovės pajamų struktūra. Nuo 2016 m. Bendrovės pajamų dalį sudaro MBA įrenginio, sąvartyno, dujų utilizavimo paslaugos bei kitos pajamos. Bendrovės 2014 – 2016 metų pajamų struktūra parodyta 6 lentelėje.

6 lentelė. 2014 m., 2015 m. ir 2016 m. pajamų struktūra.

Pajamos	2016 m., tūkst. Eur*	2015 m., tūkst. Eur	2014 m., tūkst. Eur
MBA įrenginio paslaugos	7.489,65	-	-
Sąvartyno paslaugos	4.003,82	5.958,19	6.086,14
Dujų utilizavimo paslaugos	217,50	224,98	231,78
Atliekų laikymo paslaugos	89,40	-	-
Kitos pajamos	67,49	356,98	1,64
Pajamos už sunaudotą elektrą	41,81	40,79	29,49
Procesinės ir banko palūkanos	9,12	5,49	14,28
<b>Viso:</b>	<b>11.918,79</b>	<b>6.586,43</b>	<b>6.363,33</b>

\* neaudituoti duomenys

Akcentuotina, kad didžiąją Bendrovės pajamų dalį generuojančių paslaugų kainų dydžiai – atliekų tvarkymo veiklos tarifas ir atliekų šalinimo Vilniaus regioniniame nepavojingų atliekų sąvartyne tarifas („vartų mokesčiai“), pagrįsti Lietuvos Respublikos atliekų tvarkymo įstatymo 30<sup>2</sup> straipsnio nuostatomis, kuriose nurodoma, kad komunalinių atliekų tvarkymo paslaugų kainodara nustatoma vadovaujantis solidarumo, proporcingumo, nediskriminavimo, sąnaudų susigrąžinimo principais ir principu „teršėjas moka“.

2016 metais patvirtintas optimalus atliekų tvarkymo veiklos tarifas ir sąvartyno „vartų mokesčio“ tarifas padidino Bendrovės vidinius finansinius išteklius ir skolinimosi galimybes. Pagėrėjusi Bendrovės finansinė padėtis sudarė sąlygas padengti 2008 – 2011 metais sukauptą nuostolį, leis finansuoti Sąvartyno III sekcijos projektavimą ir statybą, įrangos ir mechanizmų techninį atnaujinimą, užtikrinti savalaikį skolintų lėšų grąžinimą finansinėms institucijoms, teikti paraiškas finansavimui gauti, dalyvauti įgyvendinant naujus atliekų tvarkymo sistemos plėtros projektus, kaupti atidėjinius sąvartyno sekcijų uždarymui ir veiklai po uždarymo.

Vertinant atliekų tvarkymo veiklos tarifo ir sąvartyno „vartų mokesčio“ tarifo dydžius, akcentuotinas „visų sąnaudų padengimo“ principas, reikalaujantis, kad mokėjimai už komunalinių atliekų tvarkymą turi padengti visas tiesiogines ir netiesiogines atliekų tvarkymo sąnaudas. Bendrovei siekiant užtikrinti regioninės atliekų tvarkymo sistemos funkcionavimą – įdiegtos infrastruktūros tinkamą eksploataciją, atliekų tvarkymą, turi būti padengiamos Bendrovės patiriamos būtinosios su komunalinių atliekų tvarkymu susijusios sąnaudos. Pažymėtina, kad komunalinių atliekų tvarkymo paslaugų kaina turi užtikrinti ilgalaikį komunalinėms atliekoms tvarkyti skirtos infrastruktūros eksploatavimą, jos atnaujinimą ir sudaryti komunalinių atliekų turėtojams priimtinas sąlygas dalyvauti

komunalinių atliekų tvarkyme, taip pat mažinti aplinkos taršą. Taigi, atliekų šalinimo regioniniame nepavojingų atliekų sąvartyne tarifo bei atliekų tvarkymo veiklos tarifo dydžiai turi būti nustatomi tokiu būdu, kad surinktos lėšos dengtų suplanuotas atliekų tvarkymo sistemos sąnaudas: didelių gabaritų atliekų surinkimo ir transportavimo, Sąvartyno eksploatavimo, senų sąvartynų uždarymo, rekultivavimo ir priežiūros po uždarymo, kitos atliekų tvarkymo infrastruktūros eksploatavimo ir plėtros, atliekų tvarkymo sistemos administravimo bei kitas su atliekų tvarkymu susijusias išlaidas.

Informacija apie Bendrovės išlaidas 2014 – 2016 metų laikotarpiu pateikiama 7, 8, 9 lentelėse.

Bendrovė eksploatuoja Sąvartyną, kuriame dirba Bendrovės darbuotojai, naudojama Bendrovei priklausanti technika bei kitas inventorius. Šioje sityje patiriamų sąnaudų struktūra pateikiama 7 lentelėje.

7 lentelė. Sąvartyno eksploatavimo išlaidos.

Sąvartyno eksploatacija	2016 m., tūkst. Eur*	2015 m., tūkst. Eur	2014 m., tūkst. Eur
Nusidėvėjimas	1.802,10	1.735,77	1.756,43
Sąvartyno darbininkų darbo užmokesčio ir Sodros mokesčio, kt. sąnaudos	406,67	397,06	434,27
Transporto ir mechanizmų išlaikymo sąnaudos	187,04	184,92	235,42
Įrengimų išlaikymo sąnaudos	20,43	87,71	108,87
Filtratas, nuotekų nuvedimo sąnaudos	238,42	253,61	375,93
Patalpų išlaikymo sąnaudos	121,03	130,91	130,42
Teritorijos išlaikymo sąnaudos	59,01	31,28	18,66
Kompensacinės lėšos Elektrėnų savivaldybei	117,79	115,85	115,85
Ūkinis inventorius	1,57	12,88	36,73
Kitos sąnaudos	33,19	19,32	29,36
Monitoringas ir tyrinėjimai	37,47	30,27	60,54
<b>Viso:</b>	<b>3.024,72</b>	<b>2.999,57</b>	<b>3.302,47</b>

\* neaudituoti duomenys

2016 m. pradėjus eksploatuoti MBA įrenginį, į 2016 m. Bendrovės sąnaudų struktūrą įtrauktas MBA įrenginio nusidėvėjimas bei sąnaudos. Kadangi MBA įrenginio eksploatacija pagal tarp Bendrovės ir UAB „Energiesman“ sudarytą Eksploatavimo sutartį perduota operatoriui UAB „Energiesman“, Bendrovė neturi sąnaudų, susijusių su MBA įrenginio aptarnavimu, tokių kaip darbo užmokesčio sąnaudos ir pan. (8 lentelė).

8 lentelė. MBA įrenginio išlaidos.

MBA įrenginio sąnaudos	2016 m., tūkst. Eur*	2015 m., tūkst. Eur	2014 m., tūkst. Eur
MBA įrenginio nusidėvėjimas	237,48	-	-
MBA įrenginio eksploatavimo sąnaudos	4.187,89	13,94	0,00
Viso:	4.425,37	13,94	0,00

\* neaudituoti duomenys

Bendrovė eksploatuoja žaliųjų atliekų kompostavimo ir didelių gabaritų atliekų surinkimo aikšteles, kuriose dirba Bendrovės darbuotojai, naudojama Bendrovei priklausanti technika bei kitas inventorius. Šioje situjje patiriamų sąnaudų struktūra pateikiama 9 lentelėje.

9 lentelė. Kompostavimo ir didelių gabaritų aikštelių eksploatavimo išlaidos.

Kompostavimo, didelių gabaritų aikštelių eksploatacija	2016 m., tūkst. Eur*	2015 m., tūkst. Eur	2014 m., tūkst. Eur
Darbo užmokestis ir Sodros mokesčiai, kt. sąnaudos	251,60	254,00	158,86
Transporto išlaikymo sąnaudos	39,16	30,68	4,01
Aikštelių nusidėvėjimas	45,16	34,16	32,03
Patalpų išlaikymo sąnaudos	29,96	44,42	24,56
Tiesioginės sąnaudos	31,66	25,11	119,43
Kompostavimo dėžės	97,89	101,29	233,28
Viso:	495,43	489,66	572,16

\* neaudituoti duomenys

2015 m. lyginant su 2014 m. veiklos sąnaudos mažėjo 7,33 proc. (10 lentelė). Planuojant 2016 m. biudžetą buvo numatytas 6 proc. sąnaudų mažėjimas. Nors 2016 m. vykdytos Bendrovės reorganizacijos procedūros dėl struktūros pokyčių didino išlaidas, tačiau veiklos sąnaudos lyginant su 2015 m. sumažėjo 17,56 proc., t. y. daugiau nei planuotas 6 proc. mažėjimas. Atsižvelgiant į ankstesnių laikotarpių Bendrovės veiklos sąnaudų optimizavimo rezultatus, 2017 m. planuojamas iki 5 proc. veiklos sąnaudų mažėjimas.

10 lentelė. Veiklos sąnaudos 2014-2016 m.

Veiklos sąnaudos	2016 m., tūkst. Eur*	2015 m., tūks. Eur	2014 m., tūks. Eur
Darbo užmokestis ir Sodros mokesčiai	419,47	501,51	456,29
Marketingo sąnaudos	4,71	19,77	31,43
Ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudos	25,82	56,63	53,29
Transporto išlaikymo sąnaudos	14,75	33,45	40,6
Kvalifikacijos kėlimo sąnaudos	11,50	3,67	9,67
Išorinės paslaugos, ryšio	52,43	47,15	20,04
Kanceliarinės ir ūkio prekės	7,99	9,02	23,7
Patalpų išlaikymas	49,24	44,88	46,92
Sąnaudos darbuotojams pagal kolektyvinę sutartį	11,21	0,83	0
Informacinių technologijų sąnaudos	18,08	22,82	32,47
Projektų sąnaudos		25,57	96,29
Mokesčių sąnaudos**	42,17	32,09	47
Viso:	657,36	797,39	860,55

\* neaudituoti duomenys

\*\* neįtrauktas nuo 2016 m. skaičiuojamas mokestis už aplinkos teršimą už sąvartyne šalinamas atliekas



## 2. IŠORINĖS APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

Planuodama savo veiklą, UAB „VAATC“ turi įvertinti nuo Bendrovės nepriklausančius, tačiau esminę įtaką jos veiklai darančius teisinius, politinius, ekonominius, aplinkosauginius veiksnius.

### 2.1 POLITINIAI IR TEISINIAI VEIKSNIAI

Politiniai veiksniai, pokyčiai tiek valstybės, tiek savivaldybių atliekų tvarkymo politikoje, taip pat tarptautinis ir nacionalinis teisinis reguliavimas turi tiesioginės įtakos UAB „VAATC“ formuojamoms užduotims.

Tarptautinio teisinio reguliavimo kontekste paminėtina 2008 m. lapkričio 19 d. Europos Parlamento ir Tarybos direktyva 2008/98/EB dėl atliekų ir panaikinanti kai kurias direktyvas, bene labiausiai daranti įtaką visam Europos Sąjungos ir Lietuvos Respublikos atliekų tvarkymo teisiniam reguliavimui bei turinti tiesioginę reikšmę atliekų tvarkymo sistemos plėtrai. Paminėtina ir 1999 m. balandžio 26 d. Tarybos direktyva dėl atliekų sąvartynų 1999/31/EB, kuri įpareigojo iki 2020 m. pasiekti, kad sąvartynuose nebūtų šalinama daugiau nei 35 proc. atliekų.

Bendrovės veiklai reikšmingiausi šie Lietuvos Respublikos teisės aktai – Lietuvos Respublikos atliekų tvarkymo įstatymas, Lietuvos Respublikos aplinkos apsaugos įstatymas, Valstybinis atliekų tvarkymo 2014 – 2020 metų planas, patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2014 m. balandžio 16 d. nutarimu Nr. 366. Taip pat Bendrovė savo veikloje turi vykdyti Vilniaus regiono plėtros tarybos 2015 m. birželio 12 d. sprendimu Nr. 51/1S-16 patvirtintą Vilniaus apskrities atliekų tvarkymo planą 2014 – 2020 m., bei atsižvelgti į atskirose Vilniaus regiono savivaldybėse vykstančius teisinio reguliavimo pokyčius.

Dažni ir neretai skubūs minėto teisinio reguliavimo pokyčiai reikalauja Bendrovę nuolat pertvarkyti savo veiklą ir prisitaikyti prie galiojančių teisinių reikalavimų.

Bendrovės veiklos planavimui esminę įtaką turi šie VATP įtvirtinti pagrindiniai šalies komunalinių atliekų tvarkymo sistemos vystymo prioritetai ir kryptys 2014 – 2020 metams:

- sumažinti sąvartynuose šalinamų biologiškai skaidžių atliekų kiekį;
- užtikrinti atliekų tvarkymo hierarchijos įgyvendinimą;
- išplėtoti atskirą atliekų surinkimo sistemą;
- užtikrinti visuotinę atliekų surinkimo paslaugą.

Veikiant šiomis kryptimis, savivaldybės yra atsakingos už šių VATP nustatytų valstybinių komunalinių atliekų tvarkymo užduočių vykdymą:

- užtikrinti, kad sąvartynuose šalinamos komunalinės biologiškai skaidžios atliekos iki 2020 metų sudarytų ne daugiau kaip 35 procentus 2000 metais susidariusių komunalinių biologiškai skaidžių atliekų (Vilniaus regionui yra nustatyti šie leidžiami pašalinti biologiškai skaidžių atliekų kiekiai: 2016-2017 m. – 92 478 tonų; 2018-2019 m. – 82 202 tonų; nuo 2020 m. – 71 927 tonų);

- iki 2016 metų perdirbti ar kitaip panaudoti ne mažiau kaip 45 proc. komunalinių atliekų (vertinant pagal atliekų kiekį);

- iki 2020 metų perdirbti ar kitaip panaudoti ne mažiau kaip 65 proc. komunalinių atliekų (vertinant pagal atliekų kiekį);

- užtikrinti, kad iki 2020 metų mažiausiai 50 proc. (vertinant pagal atliekų kiekį) komunalinių atliekų sraute esančių popieriaus ir kartono, metalų, plastikų ir stiklo atliekų būtų paruošiama naudoti pakartotinai ir perdirbti.

Siekiant numatytų rezultatų numatytos šios biologiškai skaidžių atliekų tvarkymo infrastruktūros ir atskiro surinkimo sistemos plėtros užduotys:

- iki 2015: įdiegti žaliųjų atliekų susidarymo vietoje tvarkymo infrastruktūra (žaliųjų atliekų kompostavimo aikštelės, kompostavimo dėžės) (įgyvendinta);

- iki 2016: pastatyti MBA įrenginius (įgyvendinta);

- iki 2018: įdiegti atskiro maisto/virtuvės atliekų surinkimo sistemą ir įrengti pakankamus pajėgumus atskirai surinktų maisto/virtuvės atliekų apdorojimui.

Pastebėtina, kad 9 lentelėje pateikti duomenys leidžia spręsti, kad ne visi aukščiau nurodyti VATP uždaviniai yra įgyvendinami, pavyzdžiui, uždavinio iki 2016 metų perdirbti ar kitaip panaudoti ne mažiau kaip 45 proc. komunalinių atliekų (vertinant pagal atliekų kiekį) nepavyko įgyvendinti nei vienai savivaldybei.

11 lentelė. 2015 m. valstybinio strateginio atliekų tvarkymo plano tikslo, dėl komunalinių atliekų (lentelėje KA) perdirbimo ar kitokio panaudojimo, įgyvendinimas Vilniaus regione.

Savi- valdybė	Iš viso surinkta KA 2015 m., t	Paruošta naudoti pakartotinai (arba deginimui) KA 2015 m., t	Paruošta naudoti pakartoti- nai KA 2015 m., %	Paruošta perdirbti KA 2015 m., t	Paruošta perdirbti KA 2015 m., %	Perdirbta/ panaudota KA 2015 m., t	Perdirbt a/panau- dota KA 2015 m., %	Sąvartyne pašalinta KA 2015 m., t	Pašalin- ta KA 2015 m., %
Elektrėnų	6 286,27	0,00	0	669,70	11	669,70	11	5 616,57	89
Šalčininkų r.	6 253,82	0,00	0	633,91	10	633,91	10	5 619,91	90
Širvintų r.	2 958,86	0,00	0	449,85	15	449,85	15	2 509,01	85
Švenčionių r.	7 619,47	0,00	0	1 419,57	19	1 419,57	19	6 199,90	81
Trakų r.	9 012,56	7 030,45	78	1 171,31	13	8 201,76	91	810,80	9
Ukmergės r.	18 477,53	0,00	0	3 037,28	16	3 037,28	16	15 440,25	84
Vilniaus m.	181 806,15	61 890,50	34	20 337,28	11	82 227,78	45	99 578,37	55
Vilniaus r.	34 373,26	846,17	2	1 889,96	5	2 736,13	8	31 637,13	92
Vilniaus regionas	266 787,93	69 767,12		29 608,85		99 375,98	37	167 411,95	63

Šaltinis. Aplinkos apsaugos agentūra

VATP uždavinių įgyvendinimui ypatingą svarbą turi 2016 m. UAB „VAATC“ pradėtas eksploatuoti MBA įrenginys. Šis įrenginys sudaro reikiamas prielaidas efektyviam ir tvariam VATP uždavinių, susijusių su sąvartynuose šalinamų atliekų mažinimu ir atliekų panaudojimu, įgyvendinimui.

Vilniaus regiono savivaldybės Regiono plėtros taryboje dar 2009 m. rugsėjo 11 d. priėmė sprendimą Nr. 10.9-77 „Dėl regioninio atliekų tvarkymo plano atnaujinimo nuostatų“, kuriuo numatė, kad po rūšiavimo likusios netinkamos perdirbti turinčios energetinę vertę atliekos būtų naudojamos energijai gauti Vilniaus mieste ar šalia jo pastatytuose įrenginiuose. Atliekų deginimo jėgainė ir jos poreikis įvertintas ir 2010 m. gegužės 26 d. Vilniaus miesto tarybos sprendimu Nr. 1-1556 patvirtiname Vilniaus m. atliekų tvarkymo plane. Tačiau Lietuvos Respublikos Vyriausybei 2014 m. vasario 19 d. nutarimu Nr. 158 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2000 m. vasario 2 d. nutarimo Nr. 113 „Dėl valstybinės reikšmės atliekų tvarkymo objektų steigimo tvarkos“ pakeitimo“, nustatčius kriterijus atliekų tvarkymo objektams, kuriuose energijai gaminti kaip kuras naudojamos ar planuojamos naudoti po rūšiavimo likusios ir perdirbti netinkamos energinę vertę turinčios komunalinės atliekos, atliekų jėgainės įrengimo darbai Vilniuje iš esmės buvo pradėti iš naujo – Valstybei svarbaus ekonominio projekto – atliekų deginimo jėgainės, įgyvendinimas pavestas UAB „Lietuvos energija“. 2016 m. birželio 1 d. nutarimu Nr. 544 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. balandžio 12 d. nutarimo Nr. 519 „Dėl valstybinio atliekų tvarkymo 2014–2020 metų plano patvirtinimo“ pakeitimo“ buvo nustatyta nauja planuojama atliekų deginimo jėgainių veiklos pradžia – 2018 m., tačiau vertinant, kad Vilniuje šiuo metu nepradėti statybos darbai objekte, nekyla abejonų, kad atliekų deginimo jėgainė Vilniuje veiklą pradės tik 2019 m. Pažymėtina, kad MBA įrenginyje atskyrus netinkamas apdorojimui atliekas, tolimesniam panaudojimui tinkamas antrines žaliavas, apdorojus biologiškai skaidžią atliekų dalį biodžiovinimo būdu, kasmet susidaro apie 120 tūkst. tonų deginimui tinkamų atliekų. Dalis jų gali būti sudeginama Klaipėdoje veikiančioje atliekų deginimo jėgainėje, tačiau ir tuo atveju kasmet Vilniaus regione turi būti sutvarkoma apie 80-100 tūkst. tonų deginimui tinkamų atliekų. Reikalavimas MBA įrenginio operatoriui užtikrinti MBA įrenginyje gaunamų degių atliekų sutvarkymą kitu nei jų deginimas būdu, reikalauja papildomų ženklų Bendrovės pastangų siekiant nepertraukiamo MBA įrenginio veikimo bei teisės aktų reikalavimų laikymosi.

## 2.2 EKONOMINIAI IR SOCIALINIAI VEIKSNIAI

Ekonominiai ir socialiniai veiksniai, jų kitimas daro tiesioginę įtaką Bendrovės infrastruktūros atnaujinimo ir plėtros poreikiams ir galimybėms, taip pat lemia su darbuotojų pritraukimu, išlaikymu, motyvavimu, kvalifikacijos kėlimu susijusių priemonių poreikį.

Bendrovės veiklai didelę reikšmę turi ekonominiai veiksniai, kurių poveikis gyventojų pajamoms, vartojimui, emigracijai, darbo rinkai, turi įtaką tvarkytinų atliekų kiekiams, o tuo pačiu ir jų tvarkymo paslaugų poreikių apimtims. Ne mažesnę įtaką tam turi ir visuomenės bei atskirų individų elgesio normos – pasikeitę individų įpročiai, susiję su atliekų rūšiavimu bei aplinkos tausojimu, kurių kitimui įtakos turi ir atliekų sistemos infrastruktūriniai pokyčiai.

2016 – 2020 metais susidarančių atliekų kiekis priklauso nuo daugelio veiksnių – ypač nuo gyventojų skaičiaus, ekonomikos augimo ir vartojimo pokyčių. Vertinant susidarysiančius komunalinių atliekų kiekius Vilniaus regione, remtasi Valstybiniame atliekų tvarkymo plane (VATP) pateiktomis atliekų susidarymo 2014 – 2020 metų prognozėmis, pagrįstomis Lietuvos ekonominių rodiklių projekcijomis ir gyventojų skaičiaus kitimo prognozėmis:

- remiantis Lietuvos Respublikos finansų ministerijos 2016 metų kovo mėn. duomenimis, numatomas BVP augimas: 2017 m. – 3,2 proc., 2018 m. 3,1 proc., 2019 m. – 3,1 proc.;

• atsižvelgiant į gyventojų skaičiaus statistinius duomenis ir pastarųjų metų jo kitimo tendencijas, prognozuojama, kad 2013 – 2020 metais gyventojų Lietuvoje kasmet mažės vidutiniškai 1 procentu.

Planuojant Bendrovės veiklą svarbu ir tai, kad skiriasi ir atliekų tvarkymo paslaugų teikimo apimtys atskirose Vilniaus regiono savivaldybėse, kurios susidarantių atliekų kiekiai žymiai skiriasi, priklausomai nuo gyventojų skaičiaus bei savivaldybėse vykdomos ūkinės veiklos (12 lentelė).

12 lentelė. Vilniaus regione surenkamų komunalinių atliekų kiekis tonomis.

Metai	Savivaldybės, kiekis tonomis								Vilniaus regionas, kiekis t
	Elektrėnų rajono	Šalčininkų rajono	Širvintų rajono	Švenčionių rajono	Trakų rajono	Ukmergės rajono	Vilniaus miesto	Vilniaus rajono	
2012 m.	6.276	6.038	3.456	8.014	9.672	15.727	327.199	21.401	397.786
2013 m.	6.116	12.193	3.535	6.085	10.292	46.862	385.141	29.442	499.670
2014 m.	6.138	5.744	3.447	7.551	10.773	16.227	281.950	33.146	364.979
2015m.	6.286	6.253	2.958	7.619	9.012	18.477	181.806	34.373	266.787

Šaltinis: Aplinkos apsaugos agentūra.

Pažymėtina, kad Vilniaus regione surenkamų atliekų kiekiai per analizuojamą laikotarpį sumažėjo 130.999 t., nors gyventojų skaičiaus kitimo duomenys (13 lentelė) rodo, kad Vilniaus apskrityje gyventojų skaičius iš esmės nekinta.

13 lentelė. Gyventojų skaičius Vilniaus apskrityje.

Metai	Savivaldybės								Vilniaus apskritis
	Elektrėnų rajono	Šalčininkų rajono	Širvintų rajono	Švenčionių rajono	Trakų rajono	Ukmergės rajono	Vilniaus miesto	Vilniaus rajono	
2012 m.	24.700	34.175	17.225	27.434	34.230	39.222	533.279	95.650	805.915
2013 m.	24.396	33.710	16.908	26.853	33.899	38.355	537.152	95.035	806.308
2014 m.	24.234	33.172	16.599	26.259	33.556	37.548	539.707	95.031	806.106
2015m.	24.164	32.705	16.333	25.719	33.437	36.919	542.626	95.620	807.523
2016 m.	23.959	32.305	16.074	25.180	33.020	36.160	543.493	95.189	805.380

Šaltinis: Statistikos departamentas

12 ir 13 lentelių duomenys leidžia spręsti, kokius projektus ir kokia apimtimi vykdyti skirtingose Vilniaus apskrities savivaldybėse ir visos apskrities mastu.

### 2.3 TECHNINIAI IR TECHNOLOGINIAI VEIKSNIAI

Atliekų, išskyrus mišrias komunalines atliekas, šalinimas vykdomas Vilniaus regioniniame nepavojingų atliekų sąvartyne, kurio pajėgumas – 339000 t/m. 2013 m. viduryje pradėta eksploatuoti Vilniaus regioninio sąvartyno II-oji sekcija, kurios eksploatavimo laikotarpis priklauso nuo pristatomų atliekų kiekio. Planuojama, kad 2018 m. pradės veikti nauja Vilniaus regioninio nepavojingų atliekų sąvartyno sekcija, kurioje bus šalinamos tolimesniam panaudojimui netinkamos atliekos, įskaitant po apdorojimo MBA įrenginiuose likusį atliekų srautą. Bendrovė turi pakankamus technikos pajėgumus sąvartyno paslaugoms teikti, tačiau įvertinant šios technikos būklę, ji turi būti nuosekliai atnaujinama.

2016 m. gegužės mėnesį pradėjo veikti MBA įrenginys, esantis adresu Jočionių g. 13, Vilniuje, kurį operuoja UAB „Energiesman“. Šiuo įrenginiu apdorojamos mišrios komunalinės atliekos, kas leidžia sumažinti Vilniaus regioniniame nepavojingų atliekų sąvartyne šalinamų atliekų kiekį.

Bendrovė vykdo didelių gabaritų atliekų bei žaliųjų atliekų surinkimo aikštelių veiklą, kuri, atsižvelgiant į nustatytas atliekų tvarkymo užduotis, turi būti plečiama tiek aikštelėse siūlomų paslaugų, tiek ir apimčių prasme.

### 2.4 APLINKOSAUGINIAI VEIKSNIAI

Aplinkosauginiai veiksniai turi ypatingai didelę įtaką Bendrovei, kadangi UAB „VAATC“ eksploatuoja aplinkosauginiu požiūriu jautrius objektus: Vilniaus regioninį nepavojingų atliekų sąvartyną, didelių gabaritų bei žaliųjų atliekų surinkimo aikšteles bei kontroliuoja MBA įrenginių eksploataciją.

Nors Vilniaus regioninis nepavojingų atliekų sąvartynas, tiek visos didelių gabaritų surinkimo atliekų aikštelės veiklą vykdo pagal Taršos integruotos prevencijos leidimus (TIPK) ir taršos leidimus, tačiau, jeigu būtų sugriežtinti su atliekų tvarkymu susiję reikalavimai, tai turėtų įtakos Bendrovės veiklai.

Planuojant Bendrovės veiklą ir jos plėtrą atkreiptinas dėmesys į tai, kad nustatant valstybinius, regiono ar savivaldybės, o tuo pačiu ir Bendrovės, prioritetus atliekų tvarkymo sistemos tobulinimo metu prioritetas turi būti teikiamas aplinkosauginiu požiūriu labiausiai pageidaujamiems atliekų tvarkymo būdams: tvarkant atliekas, visų pirma, turi būti vengiama atliekų susidarymo, o jei to neįmanoma išvengti, jos turi būti pakartotinai naudojamos, perdirbamos ar kitaip naudojamos.

Vykdydama teisės aktų reikalavimus Bendrovė planingai ir periodiškai atlieka priklausančių atliekų tvarkymo objektų (sąvartyno ir uždarytų sąvartynų, atliekų surinkimo aikštelių) poveikio aplinkai (atmosferos oro, paviršinių nuotekų ir filtrato bei požeminio vandens) veiklos, aplinkos monitoringą.

### 3. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ

Įvertinus UAB „VAATC“ esamą būklę ir išorinės aplinkos veiksnius, išskirtinos šios stipriosios ir silpnosios Bendrovės veiklos pusės, galimos grėsmės ir galimybės (14 lentelė):

14 lentelė. SSGG analizė.

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
<ul style="list-style-type: none"> <li>• patirtis;</li> <li>• aukšta kvalifikacija;</li> <li>• turima paslaugoms teikti reikalinga technika, infrastruktūra;</li> <li>• optimalaus dydžio paslaugų tarifai;</li> <li>• deleguotos funkcijos, teisė įgyvendinti projektus, tame tarpe finansuojamus ES;</li> <li>• ryšys su akcininkais – už atliekų sistemos organizavimą atsakingomis savivaldybėmis;</li> <li>• infrastruktūros valdymas/nuosavybė (Sąvartynas, aikštelės, MBA įrenginys);</li> <li>• valia ir galia keistis.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• riboti pajamų šaltiniai;</li> <li>• Bendrovė vykdo sprendimus, bet neturi galios jų formuoti;</li> <li>• tobulintinos informacinės technologijos;</li> <li>• „vieno žmogaus“ kompetencija (neužtikrintas darbuotojų pakeičiamumas).</li> </ul>
GRĖSMĖS	GALIMYBĖS
<ul style="list-style-type: none"> <li>• sprendimai, kuriais funkcijos, susijusios su atliekų tvarkymu, perduodamos kitiems asmenims;</li> <li>• netinkamai įgyvendinami projektai (rodiklių nepasiekimas);</li> <li>• konkurencinė kova viešųjų ryšių priemonėmis;</li> <li>• mažas visuomenės sąmoningumo lygis;</li> <li>• MBA įrenginių eksploatavimo sustabdymas;</li> <li>• aplinkosauginių reikalavimų pažeidimas dėl nesavalaikiai įgyvendinamų Bendrovės, valstybės, savivaldybių ar kitų asmenų veiksmų;</li> <li>• išnaudotas Sąvartyno technikos parko resursas;</li> <li>• paslaugų tarifų nepagrįstas mažinimas arba nesavalaikis didinimas;</li> <li>• paslaugų teikimui būtinų pajėgumų netekimas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• pasitikėjimo Bendrove didinimas užtikrinant veiklos efektyvumą bei įgyvendinant savivaldybių gyventojų poreikius atitinkančius projektus;</li> <li>• kaštų mažinimas tobulinant procesus;</li> <li>• dalyvavimas rengiant sprendimus, darančius įtaką Bendrovės veiklai;</li> <li>• veiklos plėtra;</li> <li>• tikslus veiklos planavimas, užtikrinantis nuoseklią Bendrovės plėtrą, veiklos galimybes bei rezultatų pasiekimą;</li> <li>• IT įrankių įdiegimas didinant veiklos efektyvumą;</li> <li>• darbuotojų kvalifikacijos ir motyvavimo sistemos plėtojimas;</li> <li>• visuomenės edukacija.</li> </ul>

## 4. BENDROVĖS VEIKLOS STRATEGIJA 2017 – 2019 METAMS

Bendrovės veiklos strategija apima trijų metų laikotarpį nuo 2017 iki 2019 metų.

### 4.1 MISIJA IR VIZIJA

**Vizija:** UAB „VAATC“ – Vilniaus apskrities (regiono) atliekų tvarkymo sistemos lyderis.

**Misija:** UAB „VAATC“ – atliekų tvarkymo sistemos veikimo, akcininkų deleguotose srityse, užtikrinimas Vilniaus regione.

### 4.2 PLANUOJAMA BENDROVĖS VEIKLA, TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

Įgyvendindama misiją ir siekdama vizijos, UAB „VAATC“ savo veikloje vadovaujasi šiomis pamatinėmis vertybėmis:

- **skaidrumas** – Bendrovės įstatuose įtvirtintas tikslas – viešųjų paslaugų teikimas bei kitos veiklos vykdymas, siekiant tenkinti viešuosius interesus. Siekiant gerai atstovauti viešuosius interesus, Bendrovės veikla turi būti skaidri ir suprantama visiems jos paslaugų ar sukurtų infrastruktūrų naudotojams.

- **viešumas** – principas „teršėjas moka“ skatina Bendrovę skaidriai ir viešai teikti informaciją, kaip yra išleidžiamos atliekų turėtojų sumokėtos lėšos, kaip Bendrovės veiklos pasėkoje priimti sprendimai ir vykdomi projektai prisideda prie geresnio atliekų tvarkymo Vilniaus regione.

- **lyderystė** – Bendrovė turi atstovauti atliekų tvarkymo sistemą visame Vilniaus regione, turi būti lyderis, kuris geriausiai išmano ir gali plėtoti ir gerinti atliekų valdymą. Bendrovės veikla apima sudėtingas ir kiekvieną dieną keliančias iššūkius veiklas, kiekvienas darbuotojas turi priimti sprendimus savo kompetencijos ribose. Bendrovė siekia ugdyti kompetentingus, savimi pasitikinčius ir savo veiklą išmanančius lyderius, kurie galėtų būti savo Bendrovės ambasadoriais.

- **komandinis darbas** – apima bendradarbiavimą, nuolatinę komunikaciją Bendrovės viduje ir nepertraukiamą komunikaciją su visomis suinteresuotomis šalimis. Darbuotojai dirba komandoje, dalinasi patirtimi ir informacija, pasitelkdami ekspertus, ieško geriausių sprendimų atliekų sistemos gerinimui.

- **pagarba žmogui** – Bendrovė tiesiogiai bendrauja su daugeliu suinteresuotų šalių, tačiau tik pagarba žmogui, jo poreikiams gali sukurti atliekų tvarkymo sistemą palankią tiek žmogui, tiek aplinkai. Darbuotojai – didžiausias Bendrovės turtas, todėl stengiamasi sudaryti palankias darbo sąlygas, Bendrovė rūpinasi personalo kvalifikacijos kėlimu, siekia didinti darbuotojų pasitenkinimą darbu, motyvuoti juos. Tik motyvuotas darbuotojas bus lojalus Bendrovei ir tik kvalifikuotas personalas leis imtis strategiškai svarbių ir sudėtingų projektų įgyvendinimo.

Šios vertybės užtikrina, kad UAB „VAATC“ atsakingai, skaidriai, pasitelkdama visą turimą kompetenciją ir kvalifikaciją, siekia geriausio rezultato atliekų tvarkymo sistemoje suinteresuotoms šalims, tokioms kaip atliekų turėtojai, atliekų tvarkytojai, gyventojai, darbuotojai, akcininkai ir kt.

UAB „VAATC“ veiklos principų, vizijos ir misijos santykis pasireiškia įgyvendinant Bendrovės strateginius tikslus. Bendrovė 2017-2019 metams nustatė tris pagrindines strategines kryptis, kurioms nurodytu laikotarpiu bus skiriamas išskirtinis dėmesys organizuojant veiklą:

**1. Strateginė kryptis – kokybiškas ir efektyvus atliekų tvarkymo paslaugų teikimas Vilniaus regione.**

Įgyvendinant šią strateginę tikslą siekiama užtikrinti, kad Bendrovės turimi finansiniai ir žmogiškieji ištekliai būtų panaudoti efektyviai, siekiant užtikrinti, kad Bendrovės paslaugomis besinaudojantys klientai gautų aukštos kokybės, teisinius reikalavimus atitinkančias paslaugas, būtų užtikrintas visuomenės pasitenkinimas patogia ir funkcionalia atliekų tvarkymo sistema, didinamas teikiamų paslaugų kiekis. Šios strateginės krypties įgyvendinimui būtina peržiūrėti ir atnaujinti Bendrovės veiklos procesus bei procedūras, įdiegti priemones, leidžiančias kontroliuoti paskirtų užduočių atlikimą, užtikrinti aukštos Bendrovės darbuotojų kvalifikacijos palaikymą. Bendrovė įgyvendina ir ateityje planuoja vykdyti sudėtingus, efektyvaus turimų finansinių ir žmogiškųjų išteklių panaudojimo, specialių žinių ir kompetencijų reikalaujančius projektus, tas tik visuma priemonių Bendrovei leidžia užtikrinti, kad klientai gaus aukštos kokybės, jų poreikius, aukštą aptarnavimo lygį atitinkančias paslaugas.

**2. Strateginė kryptis – atliekų tvarkymo paslaugų Vilniaus regione plėtra.**

Vykdamas investicinius projektus, siekiant VATP nustatytų tikslų būtina užtikrinti, kad esama atliekų tvarkymo sistema Vilniaus regione būtų toliau vystoma, plėtojamos tos atliekų tvarkymo infrastruktūros, kurios turi mažiausią neigiamą poveikį aplinkai, yra efektyviausios siekiant išrūšiuoti ir tinkamai tvarkyti regione susidarancias atliekas. Tarptautiniais ir Lietuvos Respublikos teisės aktais numatyti reikalavimai atliekų tvarkymui gali būti pasiekti tik visapusiškai vystant ir plečiant esamą atliekų tvarkymo sistemą, siekiant užtikrinti, kad kuo didesnis procentas išrūšiuotų atliekų būtų tvarkomas tinkamiausiu būdu, būtų sukurti nauji pajėgumai atliekų, kurių tvarkymas iki šiol vykdytas tik epizodiškai, tinkamam tvarkymui, didinamas visuomenės žinomumas apie efektyvius, aplinkai mažiausią neigiamą poveikį darančius ir tinkamus atliekų tvarkymo būdus.



## 5. RIZIKŲ VALDYMO PLANAS

15 lentelė. Rizikų identifikavimas ir veiksmai

Eil. Nr.	Galima rizika	Tikimybė	Poveikio pobūdis	Galimos pasekmės	Veiksmai rizikai išvengti ar suvaldyti
1.	Strateginių tikslų įgyvendinimo terminų vėlavimas	Vidutinė (atsižvelgiant į viešųjų pirkimų vykdymo terminus, tiekėjų skundų pateikimo galimybes)	Dėl teisinių reikalavimų viešiesiems pirkimams, tiekėjų konkurencinės kovos, darbuotojų kompetencijų trūkumo ne laiku atliekami prekių, paslaugų ar darbų įsigijimai.	Finansinės pasekmės, ypač dėl iš ES struktūrinių fondų finansuojamų projektų įgyvendinimo vėlavimo  Įmonės veiklos ir jos efektyvumo neužtikrinimas	1. Nevėluoti paskelbti viešųjų pirkimų konkursus, siekiant išvengti vėlavimo.  2. Užtikrinti tinkamų pirkimo sąlygų parengimą, siekiant išvengti galimų pretenzijų.  3. Darbuotojų kompetencijos kėlimas.
2.	Klaidos vykdant projektus	Vidutinė (įvertinant darbuotojų užimtumą, projektų vykdymo terminus)	Dėl kompetencijos stokos, užimtumo, netinkamo planavimo padaromų klaidų priklausomai nuo jų pobūdžio poveikis gali būti nežymus arba lemti projektų vykdymo vėlavimą ar nutraukimą, taip pat jų įgyvendinimo sąnaudų didėjimą	Prarasta Bendrovės reputacija, finansiniai nuostoliai, didelės žmogiškųjų resursų ir laiko sąnaudos klaidų pašalinimui	1. Organizuoti projekto vykdymo vertinimus, kuriuose būtų aptariami sprendimai, esami ir galimi sunkumai.  2. Darbuotojų kompetencijos kėlimas.
3.	Reputacinė rizika	Vidutinė	Netinkamas aptarnavimas, pateikiamos informacijos trūkumas	Suprastėjusi reputacija	1. Darbuotojų kompetencijos kėlimas.

			gali sudaryti prielaidas neigiamos nuomonės formavimuisi klientų tarpe.		2. Skaidrios ir aiškios informacijos pateikimas suinteresuotoms šalims.
4.	Per mažas darbuotojų įsitraukimas	Mažas	Mažai informuoti, nemotyvuoti darbuotojai neleidžia užtikrinti Bendrovės veiklos efektyvumo	Tikslų, rodiklių nepasiekiamas pilna apimtimi, nepasiekti nustatyti rodikliai	1. Vykdyti plano ir jo tarpinių pasiekimų aptarimus.  2. Aiškiai pristatyti tikslų pasiekimo įtaką Bendrovės veiklai, darbuotojams.

Rizikų planą numatoma peržiūrėti kartą per pusmetį, siekiant įvertinti identifikuotų rizikų būklę, pasikeitimus, galimas naujas grėsmes, pakoreguoti arba nustatyti naujus veiksmus.

## 6. IŠTEKLIAI TIKSLAMS PASIEKTI

UAB „VAATC“ plėtros ištekliai – kapitalas ir žmogiškieji ištekliai, t. y. darbuotojai, jų žinios, gebėjimai, kvalifikacija, kompetencija.

Finansiniai resursai yra būtini tam, kad Bendrovė galėtų plėtoti savo veiklą, apmokėtų už darbą, už įsigytus materialinius išteklius, sumokėtų mokesčius. Bendrovė savo veikloje naudoja nuosavas ir skolintas lėšas, jos įgyvendinamus projektus dalinai finansuoja Europos Sąjunga. Išsami šių resursų analizė leidžia įvertinti Bendrovės plėtros galimybes – finansinių resursų įvertinimas ir planavimas padeda atskleisti Bendrovės veiklos galimybes – kad poreikiai būtų tinkamai tenkinami, o resursai racionaliai naudojami. Kita vertus, finansinių resursų racionalus valdymas leidžia efektyviai paskirstyti ir investuoti finansinius resursus siekiant didžiausios naudos.

Nors, neabejotinai, siekiant Bendrovės veiklos tikslų būtina užtikrinti pakankamus techninius resursus, tačiau pačiais svarbiausiais laikytini žmogiškieji Bendrovės ištekliai. Siekiant didinti Bendrovės paslaugų kokybės lygį, yra būtina kelti darbuotojų darbingumo ir kompetencijos lygį, pasirūpinti tinkama darbuotojų motyvacija ir užtikrinti galimybes darbuotojams tobulėti. Darbuotojai, tobulindami savo žinias ir įgūdžius, padeda UAB „VAATC“ prisitaikyti prie nuolat besikeičiančios aplinkos.

16 lentelė. 2017 m. tikslai.

Eil. Nr.	2017 m. tikslai
1	<b>Tikslai, susiję su bendrovės specialiąja veiklos paskirtimi</b>
1.1.	Užtikrinti aplinkosaugos reikalavimus atitinkantį ir efektyvų nuotekų tvarkymą Vilniaus regioniniame nepavojingų atliekų sąvartyne
1.2.	Plėsti išrūšiuotų atliekų priėmimo galimybes Vilniaus regione
1.3.	Vystyti išrūšiuotų atliekų priėmimo sistemą
2.	<b>Kokybės tobulinimo tikslai</b>
2.1.	Aukšta paslaugų kokybė
2.2.	Aukštos darbuotojų kvalifikacijos ir teigiamo Bendrovės mikroklimate užtikrinimas
3.	<b>Tikslai, susiję su Bendrovės finansiniais tikslais</b>
3.1.	Sąvartyno veiklos pardavimų kaštų mažinimas
4.	<b>Procesų tobulinimo tikslai</b>
4.1.	Efektyvūs Bendrovės veiklos valdymo procesai ir procedūros

## 7. STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMO, VERTINIMO IR TOBULINIMO PRINCIPAI

Strateginio plano įgyvendinimo ir priežiūros procesą sudaro: UAB „VAATC“ trejų metų strateginio veiklos plano parengimas ir įgyvendinimas, metinių rezultatų peržiūra, aptarimas bei strateginio plano tikslinimas.

17 lentelė. Strateginio plano valdymas

STRATEGINIS VEIKLOS PLANAVIMAS	ATNAUJINIMAS	PILNA PERŽIŪRA	UŽ PLANO ATNAUJINIMO INICIJAVIMĄ ATSAKINGAS ORGANAS
<b>MISIJA, VIZIJA IR STRATEGINĖS KRYPTYS</b>	KAS PUSMETĮ (JEI REIKALAUJAMA)	KAS METUS	BENDROVĖ
<b>APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ</b>	KAS PUSMETĮ (JEI REIKALAUJAMA)	KAS METUS	BENDROVĖ
<b>PRIORITETINIAI STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI</b>	KAS PUSMETĮ (JEI REIKALAUJAMA)	KAS METUS	BENDROVĖ
<b>STRATEGINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS</b>	KAS PUSMETĮ	KAS METUS	BENDROVĖ
<b>FINANSINĖS PROGNOZĖS</b>	KAS KETVIRTĮ	KAS METUS	BENDROVĖ
<b>STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS</b>	KAS METUS	KAS METUS	BENDROVĖ

Europos Sąjungos atliekų direktyvos, Lietuvos Respublikos Valstybinio ir Regioninio atliekų tvarkymo planų pakeitimai gali daryti įtaką UAB „VAATC“ Strateginio veiklos plano pokyčiams.